



ALDEAS  
INFANTILES SOS  
ECUADOR



## INFORME EJECUTIVO 2025

CUANDO LA FAMILIA Y LA COMUNIDAD PROTEGEN,  
LA NIÑEZ PUEDE CRECER: HISTORIAS DE  
TRANSFORMACIÓN EN ECUADOR 2025

## NIÑAS, NIÑOS, ADOLESCENTES Y JÓVENES QUE ENCONTRARON OPORTUNIDADES PARA CRECER EN FAMILIA Y CONSTRUIR SU FUTURO

### 1.- EL PUNTO DE PARTIDA: UN PAÍS CON GRANDES DESAFÍOS

En 2025, muchas familias en Ecuador enfrentaron un escenario complejo. El empleo adecuado alcanzó al 33,7 % de la población, mientras más de la mitad de los trabajadores se mantienen en la informalidad.

Al mismo tiempo, el país registró 9.216 homicidios, la tasa más alta de la región. En muchas comunidades, la violencia y la precariedad económica debilitan los entornos que deberían proteger a la niñez.

Cuando las familias enfrentan pobreza, violencia basada en género, inseguridad y falta de oportunidades, el riesgo de separación familiar aumenta.

En este contexto, proteger a la niñez requiere comunidades fuertes, sistemas de protección activos y oportunidades reales para las familias.

### 2.- NUESTRA RESPUESTA A LOS DESAFÍOS CONSTANTES

La respuesta de Aldeas Infantiles SOS se caracterizó por un abordaje integral, articulado y centrado en derechos, orientado a fortalecer entornos protectores, prevenir la pérdida del cuidado parental y promover la autonomía y el desarrollo sostenible de niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

#### Nuestros servicios:

- ◆ Comunidades Protectoras
- ◆ Educación para la Resiliencia
- ◆ Fortalecimiento Familiar
- ◆ Acogimiento Residencial
- ◆ Fortalecimiento de competencias para el cuidado directo.
- ◆ Acogimiento Familiar
- ◆ Vivienda Tutelada
- ◆ Empleabilidad y Emprendimiento
- ◆ Fortalecimiento de competencia para el cuidado directo.
- ◆ Apoyo a integral a víctimas de violencia en entorno eclesial.



### 3.- ALIANZAS: TRABAJAR JUNTOS PARA FORTALECER A LAS FAMILIAS

Durante 2025, Aldeas Infantiles SOS Ecuador trabajó junto a instituciones públicas, gobiernos locales, organizaciones sociales, donantes, academia y sector privado para fortalecer los sistemas de protección de la niñez.

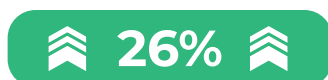
Esta red de colaboración permitió impulsar acciones que priorizan:

- ◆ Prevenir la separación familiar
- ◆ Fortalecer entornos protectores en las comunidades
- ◆ Ampliar oportunidades para adolescentes y jóvenes
- ◆ Extender el Acogimiento Familiar

Gracias a estos socios y a esta labor, logramos alcanzar:



El financiamiento de la fuente de proyectos creció



permitiendo fortalecer intervenciones territoriales.

Este crecimiento refleja la confianza de aliados y donantes en el impacto del trabajo realizado.

#### Nuestros aliados en 2025:





*“Para mí, acompañar a cada niño, niña y adolescente es mucho más que un rol: es estar presente en sus momentos más importantes, sostener sus emociones y hacerles sentir que no están solos. En cada fecha significativa, en cada alegría o tristeza compartida, tenemos la oportunidad de marcar algo inolvidable en sus vidas. Y eso, sin duda, transforma.”*

**Alejandra López**  
Educatora de Cuidado  
Programa Imbabura

#### **4.- TRANSFORMAR EL CUIDADO: MÁS NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES CRECIENDO EN FAMILIA**

En todo el mundo existe un consenso creciente recogido en la Carta Global para la reforma al cuidado a la niñez y adolescencia. Los entornos familiares son el mejor lugar para que niñas, niños y adolescentes crezcan y se desarrollen. En 2025, Aldeas Infantiles SOS Ecuador avanzó en esta transición.

Entre los hitos más importantes:



Apertura de la modalidad de Acogimiento Familiar en Azuay



Familias acogientes acreditadas.



Gestión de casos aplicada a 146 niñas, niños y adolescentes



Cierre respetuoso de tres casas SOS en Azuay, Imbabura y Esmeraldas



4 reinserciones y 24 en hipótesis de reinserción.

Estos pasos forman parte de una transformación mayor: pasar de modelos institucionales hacia soluciones basadas en la familia y la comunidad.

## 5.- FORTALECER FAMILIAS Y COMUNIDADES PARA QUE LA NIÑEZ CREZCA PROTEGIDA

Uno de los pilares del trabajo en 2025 fue prevenir la separación familiar. Para ello se fortaleció la metodología de Comunidades Protectoras, incorporando un enfoque de género que permite identificar desigualdades estructurales y promover relaciones familiares más equitativas y protectoras.

Este proceso incluyó: actualización de la metodología, guía de implementación y revisión para la ampliación de metas de cobertura.

En 2025, acompañamos a **186 familias**, previniendo con éxito la separación innecesaria de niñas y niños.

Las comunidades protectoras también se construyen con participación, identidad y espacios de encuentro.

Un ejemplo fue el **Festival de las Artes 2025**, donde **3.502 personas** entre niñas, niños, adolescentes, familias y miembros de la **comunidad** participaron en actividades artísticas y culturales. Más que un evento, fue un recordatorio de que cuando las comunidades se encuentran, también se fortalecen.



Además, **logramos la adjudicación de un nuevo proyecto regional** orientado a la protección de niñas, niños y adolescentes en contextos de alta vulnerabilidad afectados por la situación de inseguridad en Ecuador. A nivel local se ejecutará el servicio de fortalecimiento familiar y comunitario en Guayas, Esmeraldas, Pichincha y Manabí y forma parte de un esfuerzo regional que también incluye acciones en Colombia y Perú.

Adicionalmente **iniciaremos un proyecto financiado por Adveniat para brindar apoyo integral a mujeres víctimas y sobrevivientes de violencia basada en género** mediante acciones de apoyo psicosocial y empoderamiento económico, que les permitan iniciar un proceso de recuperación, fortalecimiento emocional, reintegración social y empleabilidad.

Continuamos con la colaboración con CRISFE para la implementación del proyecto **“Educación con enfoque participativo y resiliente”** que busca fortalecer los aprendizajes y el desarrollo de competencias en lectoescritura, matemáticas y desarrollo socioemocional en NNA de 7 a 15 años.



*“Antes me sentía sola como madre, sin saber cómo hacerlo mejor. Hoy, gracias al acompañamiento recibido, me siento más segura, me comunico mejor con mis hijos y he logrado que mi hogar sea un lugar más tranquilo y lleno de confianza.”*

**Hilda Morillo**

Madre de familia, Alpachaca, Ibarra

## 6.- CONSTRUIR FUTURO: OPORTUNIDADES PARA ADOLESCENTES Y JÓVENES

Uno de los logros más significativos del año fue el programa de empleabilidad juvenil. Los hitos más importantes en el 2025:

**312**

Adolescentes y jóvenes se graduaron del proceso de formación para la empleabilidad juvenil.

**75**

Adolescentes y jóvenes accedieron a formación técnica que busca fortalecer habilidades prácticas y teóricas para un oficio con el fin de la inserción, reinserción o promoción laboral.

**61**

Jóvenes lograron empleo o emprendimientos.

**212**

Jóvenes desarrollaron habilidades en ofimática básica, diseño de páginas web, marketing digital y logística.

**29**

Jóvenes accedieron a becas universitarias, tecnológicas y técnico-ocupacionales que mejoran su perfil profesional.

**38**

Jóvenes en vivienda tutelada.

Además, **287 niñas, niños, adolescentes participaron en educación financiera**, fortaleciendo su capacidad para tomar decisiones económicas y planificar su futuro.

Cada uno de estos jóvenes representa algo más que una cifra. Representa una historia que cambia de dirección.



*“Crecí junto a mis hermanos en una casa de Aldeas, y desde ahí aprendí a buscar oportunidades para construir mi propio camino. Encontré en la belleza una pasión que hoy se ha convertido en mi emprendimiento. Gracias al apoyo recibido, no solo he desarrollado habilidades, sino también confianza y liderazgo. Ahora me veo trabajando de manera profesional y cumpliendo mis metas.”*

**Ariana Bailón**

Participante de Autonomía Juvenil.  
Portoviejo, Manabí.

## 7.- ENTORNOS SEGUROS: LA SALVAGUARDA COMO COMPROMISO PERMANENTE

La protección de la niñez no puede ser solo un objetivo: es el corazón de nuestra organización que guía todas nuestras acciones.

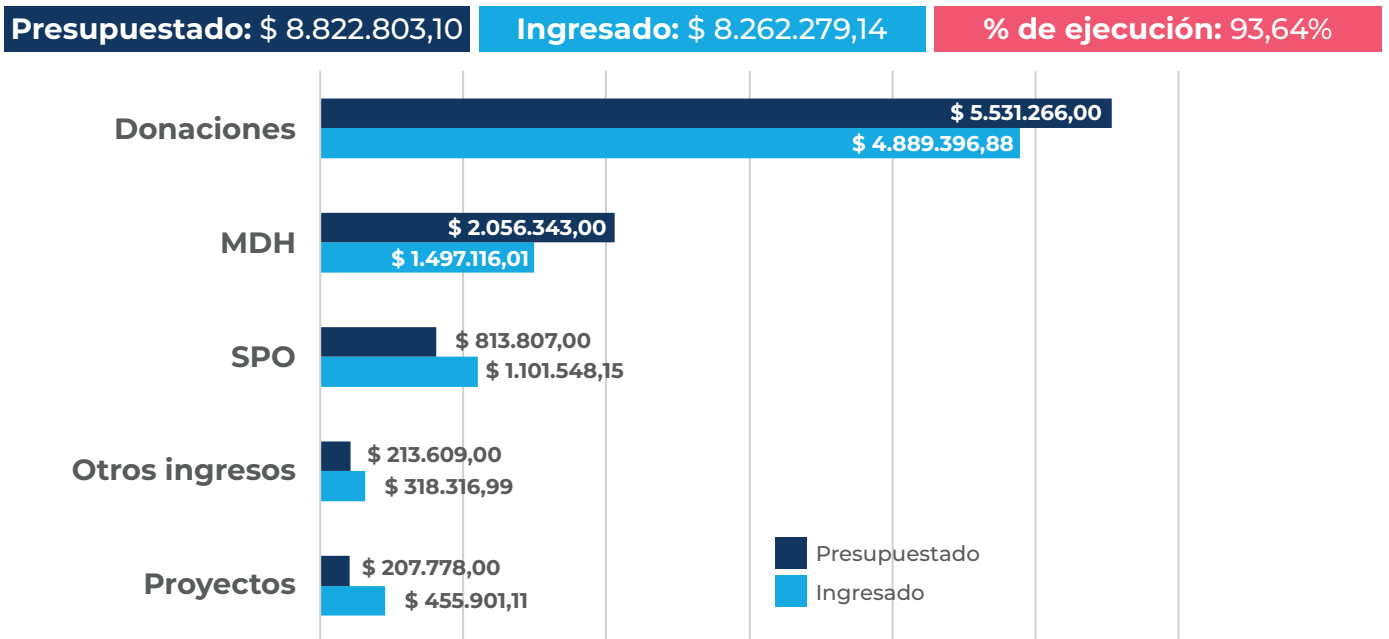
En 2025 se fortaleció el sistema de Salvaguarda Integral, con acciones que incluyen:

- ◆ **48 espacios de capacitación sobre la Política de Salvaguarda Infantil y Juvenil** con niños, niñas, adolescentes, jóvenes y colaboradoras y colaboradores a nivel nacional.
- ◆ **316 niñas, niños y adolescentes** conocen sobre sus derechos y rutas de protección.
- ◆ Se avanzó con el proceso de consulta a través de los comités de infancias y juventudes para la **implementación de la figura de Ombudsperson**

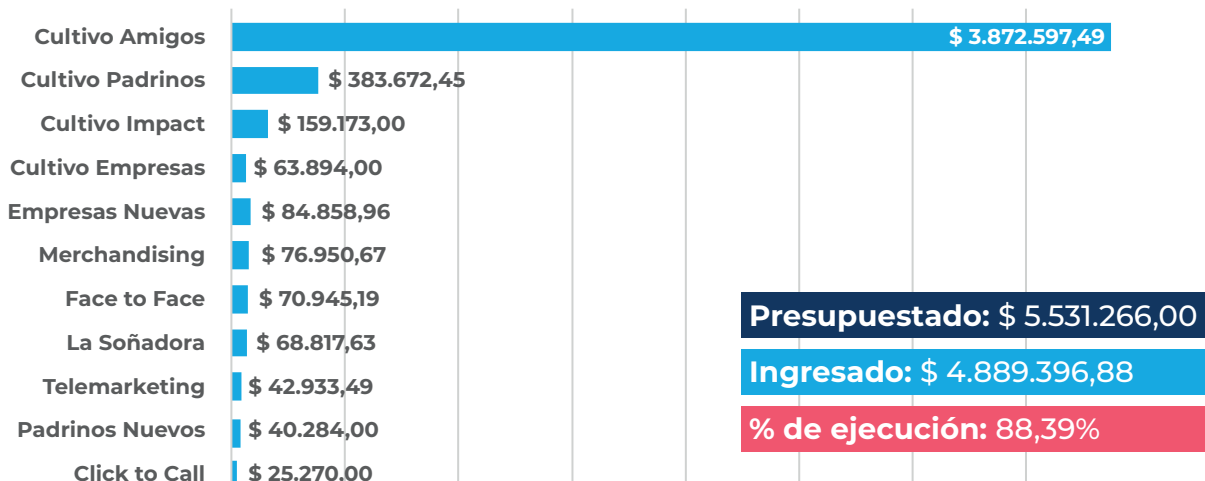
Estas medidas refuerzan el compromiso de la organización con entornos seguros, transparentes y basados en derechos.

## 8.- FINANZAS Y SOSTENIBILIDAD / RECAUDACIÓN DE FONDOS

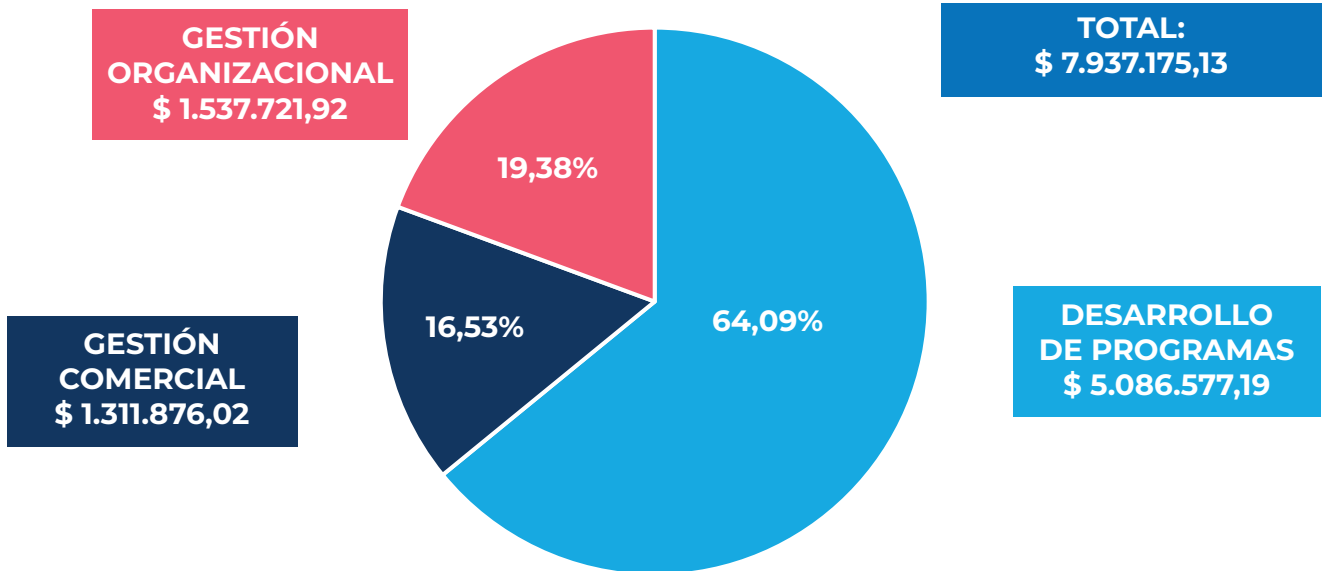
Se ha ejecutado el **91,62% del presupuesto**, alcanzando 8,26M recaudados de 8,82M proyectados. Las donaciones privadas representan el 59%, el MDH el 18%, los aportes internacionales SPO contribuyen en un 13%, Proyectos 6% y otros ingresos en 4%.



De lo planificado como **ingreso por estrategia de RRF para el 2025** ingresó el 88,39%, alcanzando 4,89M de 5,53M proyectados. La mayor contribución proviene de Cultivo Amigos que representa el 79%, mientras que el resto de estrategias suman cerca del 21% combinado.



El **gasto total efectuado** para 2025 asciende a 7,94 millones, de los cuales 64,09% se destinó a Desarrollo de Programas. El 19,38% corresponde a Gestión Organizacional que incluye gestión humana, administración financiera, planificación y dirección nacional y el 16,53% a la Gestión Comercial, integrada por recaudación de fondos y padrinazgo internacional.



En 2025 los **indicadores financieros** mejoran frente a 2024, con mayor resultado del ejercicio, mejor liquidez, mayor capital de trabajo y una rotación de cartera más rápida. Así mismo, aumentan las tasas de ejecución presupuestaria, aunque también crece la dependencia de financiamiento por donantes.

INDICADORES	2024		2025
Resultado del ejercicio contable	71.741,49	▲	172.263,27
Margen operativo	0,008256133	▲	0,021
Capital de trabajo	1.475.612,77	▲	1.635.987,11
Rotación cuenta por cobrar MDH	7 meses	▼	5 meses
Deuda Ministerio Desarrollo Humano	851.769,67	▼	527.924,48
Tasa de ejecución presupuestaria ingresos	87,00%	▲	91,62%
Tasa de ejecución presupuestaria gastos	85,69%	▲	89,95%
Dependencia de financiamiento por donantes	56,23%	▲	59,18%
Indicador de liquidez	1,93	▼	1,33

## 9.- FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

El impacto también depende de organizaciones sólidas. Durante 2025 se impulsaron acciones importantes para fortalecer el equipo y la gestión:

### Talento Humano

- ◆ **Se desarrolló el estudio actuarial bajo estándares internacionales (NIIF para PYMES – Sección 28)**, generando información técnica, objetiva y verificable para la proyección de obligaciones laborales futuras.
- ◆ **Se implementó el pulso de clima organizacional a nivel nacional**, para fortalecer la escucha activa al transformar la voz de los equipos en acciones que fortalecen y ratifican entornos conscientes, responsables y coherentes con nuestros valores.
- ◆ **Se avanzó de manera sostenida en la articulación del ciclo de vida del colaborador**, promoviendo coherencia en la experiencia de las personas dentro de la organización, desde su vinculación hasta el cierre de sus ciclos.
- ◆ Asimismo, **se consolida la política de Salvaguarda de Adultos**, reafirmando el compromiso con entornos seguros, éticos y protectores.

### Tecnologías de la Información

- ◆ **Se avanzó en el proceso de transformación digital**, logrando una reducción progresiva del uso de papel a través de la implementación de herramientas colaborativas en línea.
- ◆ Se consolidó **la implementación de la Intranet (IntraSOS)** como un espacio centralizado de información y referencia institucional.

### Transparencia

- ◆ Aldeas Infantiles SOS Ecuador a fin de fortalecer la transparencia, mejorar la rendición de cuentas, y fortalecer la confianza **ha alineado las políticas contables con las NIIF para PYMES, se mantiene repositorios digitales** de evidencia las transacciones financieras con su respectivo sustento para auditorías, se ha actualizado, documentado y socializado los procedimientos.
- ◆ **Creación de una unidad de análisis de datos**, que permite una gestión basada en evidencia, desarrollar reportes periódicos de resultados e impacto, elaboración de dashboard institucionales, mejora la rendición de cuentas y facilitar el seguimiento de resultados.
- ◆ En **cumplimiento a las obligaciones establecidas por la UAFE**, la organización ha efectuado el registro y reporte mensual de las transacciones que superan el umbral en el sistema SISLAFT. Durante el periodo reportado, se ha presentado el reporte de transacciones RESU conforme a la periodicidad requerida sin que se hayan identificado novedades, inconsistencias o transacciones inusuales.



## 10.- CONCLUSIONES ESTRATÉGICAS

Los aprendizajes de 2025 confirman algo fundamental: **las soluciones más sostenibles para la niñez son aquellas que fortalecen a las familias, activan a las comunidades y crean oportunidades para los jóvenes.**

El camino hacia sistemas de cuidado basados en la familia continúa y cada avance demuestra que, cuando diferentes actores trabajan juntos, es posible construir un país donde todas las niñas, niños, adolescentes y jóvenes puedan crecer en entornos seguros y protectores.

Las principales lecciones del período destacan que:

- ◆ Los **modelos familiares y comunitarios generan mayor impacto** y sostenibilidad que el cuidado institucional.
- ◆ La **autonomía juvenil requiere alianzas sólidas** con los sectores productivos y acompañamiento técnico continuo.
- ◆ La sostenibilidad de las **intervenciones depende de redes locales activas, equipos técnicos estables y una incidencia permanente** para fortalecer los sistemas públicos de protección.
- ◆ El **principal ingreso proviene de la estrategia de Cultivo de Amigos SOS** por lo que la mayor parte de los esfuerzos deberán estar dirigidos a la fidelización de donantes.
- ◆ El financiamiento de los **proyectos IPD nos ayudan a fortalecer las actividades de Familia y Comunidad y Empleabilidad Juvenil** alineándose a los objetivos de la organización.
- ◆ Contar con una **gobernanza sólida y estable en las áreas directivas constituye una condición crítica para garantizar la sostenibilidad institucional**, fortalecer la confianza de donantes y actores locales, y posicionar a la organización como un referente confiable y atractivo para el talento humano y potenciales financiadores.

***Ratificamos que el cuidado tiene el poder de transformar vidas.***



ALDEAS  
INFANTILES SOS  
ECUADOR

[www.aldeasinfantiles.org.ec](http://www.aldeasinfantiles.org.ec)



@aldeaSOsecuador